

平成30年度 新入ひまわりこども園事業計画書

1 幼保連携型認定こども園の運営

(1) 所在地 福岡県直方市上新入2047-1

(2) 定員 1号 15名 2号・3号 140名 合計155名

平成30年度4月入所児童数(予定)・・・1号

	3歳	4歳	5歳	計
市内	4	3	3	10
市外	1	1	0	2
合計	5	4	3	12

平成30年度4月入所児童数(予定)・・・2号、3号認定子ども

	0歳	1歳	2歳	3歳	4歳	5歳	計
市内入所児童数	8	23	28	26	26	27	138
受託児童数	0	1	0	0	1	2	4
合計	8	24	28	26	27	29	142

※短時間保育児童、0歳児3名、1歳児3名

※広域児童は北九州市(1名)、宮若市(1名)、鞍手町(4名)

2 教育・保育目標～育ってほしい子どもの姿～

・生きる力のある子ども

丈夫な子・・・命を大切にし、元気な心と体を持つ子

優しい子・・・大人から愛されている自信を持ち、自分も友達も大切にできる子

意欲的な子・・・いろいろな体験を通して、何にでも挑戦しようとする子

考える子・・・大人の指示にたよらず、自分で判断し思ったことを表現する子

また、自分の意見も言え、友達の意見も聴ける子

(1) 教育・保育時間 月曜日～土曜日 7:00～18:00

内(9:00～15:00を教育時間とする)

○特別保育

延長保育 18:00～19:00

※短時間保育は7:00～8:30、16:30～19:00が延長保育となる。

預かり保育 15:30～17:30(1号のみ)

※月～金曜日に実施

○子育て支援事業

地域子育て支援事業「くれよんクラブ」（月3～4回程度）

子育て相談事業

(2) 教育・保育内容

別添、入園のしおり参照

3 職員名簿及び保育担当者

別添職員名簿参照

なお、大野小児科内科医院大野祥一郎医師及びたかはし歯科クリニック医院高橋聡歯科医師を嘱託医とし、安永薬局安永哲章薬剤師を学校薬剤師とする。

4 資金計画

別添、予算内訳表及び予算書のとおり

5 行事計画

入園のしおりの年間行事計画参照

6 平成30年度の重点目標

1) 幼保連携型認定こども園としてのさらなる基盤作り

平成29年度の幼保連携型認定こども園への移行後、職員の協力もあり、書類の一部変更や子育て支援の拡充は大きな支障もなく実施できた。また、1号認定子ども4月の2名から年度途中には9名まで増え、財政的にも予想を上回る状況であった。

平成30年度は、1号認定子どもが12名まで増え出発できることや、4月当初の職員配置も順調にいった（年度途中で産休・育休に入る職員は出るかもしれない）ため、認定こども園としての優位性を再確認することができる年となると考えている。

なお、平成29年度の処遇改善や加算等の申請において、少なくとも幼稚園型の預かり保育をしておいた方が良いことがわかったので、平成30年度には自主事業であるがこれを開始する。

このように、平成30年度は幼保連携型認定こども園としての運営基盤をしっかりと確立するための年となるため、平成31年度末までの保育教諭資格の経過措置を踏まえた幼稚園教諭の免許更新をはじめ、今後当園がすべきこと、できること、さらには、できないことの整理をしていかねばならないと考えている。

2) 職員のキャリアアップと組織強化について

国によって処遇加算[□]が創設され、それに伴い、職員がキャリアアップのための研修を受ける必要ができてきた。この研修は平成30年度から始まるが、1分野15時間で当園において4分野の受講が必要な職員が5～10名、1分野のみの受講が必要な職員も10名程度いる（4年の経過措置あり）ため、精力的に、また、計画的に職員の受講計画を立てる必要が生じている（ただし、平成30年度については、まだ、県の研修計画は出していない）。

さらに、処遇改善Ⅱについては、主幹保育教諭補や専門リーダーといった発令も必要で、後々には職員組織のラインとしての位置付けも確立することが求められている。

これをスムーズに実施するためには、職員の意識改革が最も重要であるので、職員集団が組織としてしっかり機能することを求めながら、運営の見える化を促していきたい。

2) 教育・保育の質の向上

・食育の向上、推進

給食のメニューの多様化や子どもたちの成長の把握等食育については、管理栄養士を中心に目に見える形で向上、推進できている。

今後は、今やっている取り組みに余裕ができた段階で、子どもたちの求められている食育のテーマを研究していければと考えている。

・教育・保育内容の充実・向上

保育所や認定こども園を運営していく上で、今最も求められているのが教育・保育の質の向上である。当園もそれを念頭にここ数年取り組んできたが、ここに来て職員から特に「総合幼児教育研究会」の保育に基づくやり方の見直しを要求されている。その要因としては、保育士の仕事は“きつい”という概念が先行し、職員も余裕がないと感じていること、気になる子どもが増えその対応に戸惑いを感じていること等々があると考える。

つまり、質の高い教育・保育をするために職員の教育・保育技術が上がれば職員も楽しくそれを行うことができることは理解できるが、教育・保育技術を上げるためには努力を必要とするというジレンマに陥っていると思う。

また、教育・保育技術を向上させるための時間を確保するためには、今の保育の中で省力化・合理化できるところは積極的に進めていく必要があるが、手作りに対する思い入れやITC化への抵抗も職員に強いように思う。

現状の中では、職員の教育・保育技術に合わせた保育の見直しも仕方ないところもあるが、法人としての組織強化や職員の意識改革を実行していく中で、再度当園が目指す教育・保育内容を確認していかなければならないと考える。

3) 保育教諭の確保について

近畿大学九州短期大学との信頼関係により、平成30年度も2名の新規採用を図ることができた。

また、来年度についてもある程度の見通しがあると言える。

ただ、近隣の保育園を見ると職員が一度に辞めていくケースが多く見られ、保育業界の現状がそういう事象を引き起こしやすい状況にあるので、当園でも職員の動向をしっかりと把握した中で、運営を進めていく必要がある。

4) 園舎の建て替えと維持管理及び遊具、保育教材等の整備について

園舎の建て替えについては平成30年度も見通しはたたない。ただ、平成29年度で社会福祉充実残額が出たように単年度でお金を残すより必要なものには積極的に使っていく方が、法人の運営にとってはプラスになると考える。

平成30年度も良好に運営できると考えられるため、特に、園舎の維持管理（ホールの修繕等）や遊具、給食器具の買い換えを積極的に実行したいと考えている。

5) 保護者への対応

ここ数年保護者の生活の変化（特にSNSの発達）や園への要求の変化から職員の考え方と保護者の考え方に少し食い違いが生じているように考える。

園としては園児や保護者にサービスを提供する立場からその変化に適応し、園児の健全な成長を保障する中では保護者の意向に添ったサービスを提供するよう改善していかねばならないと考える。

ただ、その移行期の中で、保護者の苦情等への対応は不可欠であり、真摯に説明、実践することによってお互いの信頼をつくっていききたい。

6) 当法人の行く末について

社会福祉法人の制度改革により、今までの現場主導の法人経営から、理事会による組織としての経営が求められるようになってきた。

この中で、当法人を振り返ってみると一法人一施設であること、実際に経営戦略を練る組織が存在しないこと等経営的な見通しはおぼつかないと言っても過言ではない。

例えば、直方市の0歳～5歳人口は平成29年4月が2,950人であるが、5年後には2,550人程度以下まで減少すると考えられるし、法人の大規模化は国の施策でもあるため、公定価格の引き下げ等によって、さらにこの圧力は大きくなることも予想される。

平成30年度は、理事改選を控えていること、平成32年4月1日には評議員も定数どおりの7名にしなければならないことを考えても法人の行く末を見極めるための大切な時期となる。

資金収支予算内訳表

(自)平成30年4月1日 (至)平成31年3月31日

社会福祉法人 むつみ福祉会

(単位：円)

勘定科目		合計	法人本部	新入ひまわりこども園
事業活動による収入	保育事業収入	176,476,630	0	176,476,630
	施設型給付費収入	175,612,630	0	175,612,630
	施設型給付費収入	135,612,630	0	135,612,630
	利用者負担金収入	40,000,000	0	40,000,000
	利用者等利用料収入	384,000	0	384,000
	利用者負担金収入(公費)	0	0	0
	利用者負担金収入(一般)	384,000	0	384,000
	その他の利用料収入	0	0	0
	その他の事業収入	480,000	0	480,000
	補助金事業収入(公費)	300,000	0	300,000
	補助金事業収入(一般)	180,000	0	180,000
	その他の事業収入	0	0	0
	借入金利息補助金収入	0	0	0
	経常経費寄附金収入	30,000	0	30,000
	受取利息配当金収入	26,800	6,000	20,800
	その他の収入	1,251,500	31,500	1,220,000
	受入研修費収入	30,000	30,000	0
	利用者等外給食費収入	1,200,000	0	1,200,000
	雑収入	21,500	1,500	20,000
	流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0
事業活動収入計(1)	177,784,930	37,500	177,747,430	
事業活動による支出	人件費支出	119,148,789	0	119,148,789
	役員報酬支出	0	0	0
	職員給料支出	64,136,648	0	64,136,648
	職員賞与支出	20,305,001	0	20,305,001
	非常勤職員給与支出	19,197,040	0	19,197,040
	派遣職員費支出	0	0	0
	退職給付支出	1,028,100	0	1,028,100
	法定福利費支出	14,482,000	0	14,482,000
	事業費支出	22,709,000	0	22,709,000
	給食費支出	12,000,000	0	12,000,000
	保健衛生費支出	400,000	0	400,000
	保育材料費支出	1,500,000	0	1,500,000
	水道光熱費支出	3,200,000	0	3,200,000
	燃料費支出	0	0	0
	消耗器具備品費支出	1,500,000	0	1,500,000
	保険料支出	700,000	0	700,000
	賃借料支出	509,000	0	509,000
	車輛費支出	500,000	0	500,000
	雑支出	2,400,000	0	2,400,000
	事務費支出	5,686,000	246,000	5,440,000
	福利厚生費支出	400,000	0	400,000
	職員被服費支出	0	0	0
	旅費交通費支出	509,000	9,000	500,000
	研修研究費支出	930,000	130,000	800,000
	事務消耗品費支出	100,000	0	100,000
	印刷製本費支出	240,000	0	240,000
	水道光熱費支出	0	0	0
	燃料費支出	0	0	0
	修繕費支出	500,000	0	500,000
	通信運搬費支出	250,000	0	250,000
	会議費支出	55,000	25,000	30,000
	広報費支出	0	0	0
業務委託費支出	1,400,000	0	1,400,000	
手数料支出	120,000	30,000	90,000	
保険料支出	0	0	0	
賃借料支出	0	0	0	
土地・建物賃借料支出	0	0	0	
租税公課支出	0	0	0	
保守料支出	780,000	0	780,000	
渉外費支出	0	0	0	
諸会費支出	2,000	2,000	0	
雑支出	400,000	50,000	350,000	

勘定科目		合計	法人本部	新入ひまわりこども園
施設整備等による収支	支払利息支出	0	0	0
	その他の支出	1,200,000	0	1,200,000
	利用者等外給食費支出	1,200,000	0	1,200,000
	雑支出	0	0	0
	流動資産評価損等による資金減少額	0	0	0
	事業活動支出計 (2)	148,743,789	246,000	148,497,789
	事業活動資金収支差額 (3)=(1)-(2)	29,041,141	-208,500	29,249,641
	施設整備等補助金収入	0	0	0
	施設整備等補助金収入	0	0	0
	設備資金借入金元金償還補助金収入	0	0	0
施設整備等寄附金収入	0	0	0	
施設整備等寄附金収入	0	0	0	
設備資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0	
設備資金借入金収入	0	0	0	
固定資産売却収入	0	0	0	
車輛運搬具売却収入	0	0	0	
その他の施設整備等による収入	0	0	0	
〇〇収入	0	0	0	
施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
固定資産取得支出	5,500,000	0	5,500,000	
土地取得支出	0	0	0	
建物取得支出	0	0	0	
構築物取得支出	3,000,000	0	3,000,000	
車輛運搬具取得支出	0	0	0	
器具及び備品取得支出	2,500,000	0	2,500,000	
建設仮勘定支出	0	0	0	
ソフトウェア取得支出	0	0	0	
その他の固定資産取得支出	0	0	0	
固定資産除却・廃棄支出	0	0	0	
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
その他の施設整備等による支出	0	0	0	
〇〇支出	0	0	0	
施設整備等支出計 (5)	5,500,000	0	5,500,000	
施設整備等資金収支差額 (6)=(4)-(5)	-5,500,000	0	-5,500,000	
その他の活動による収支	長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
	長期運営資金借入金収入	0	0	0
	投資有価証券売却収入	0	0	0
	積立資産取崩収入	0	0	0
	人件費積立資産取崩収入	0	0	0
	修繕積立資産取崩収入	0	0	0
	備品等購入積立資産取崩収入	0	0	0
	保育所施設・設備整備積立資産取崩収入	0	0	0
	拠点区分間長期借入金収入	0	0	0
	拠点区分間繰入金収入	220,800	220,800	0
サービス区分間繰入金収入	0	0	0	
その他の活動による収入	0	0	0	
〇〇収入	0	0	0	
その他の活動収入計 (7)	220,800	220,800	0	
長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0	
投資有価証券取得支出	0	0	0	
積立資産支出	0	0	0	
人件費積立資産支出	0	0	0	
修繕積立資産支出	0	0	0	
備品等購入積立資産支出	0	0	0	
保育所施設・設備整備積立資産支出	0	0	0	
拠点区分間長期貸付金支出	0	0	0	
拠点区分間長期借入金返済支出	0	0	0	
拠点区分間繰入金支出	220,800	0	220,800	
サービス区分間繰入金支出	0	0	0	
その他の活動による支出	0	0	0	
〇〇支出	0	0	0	
その他の活動支出計 (8)	220,800	0	220,800	
その他の活動資金収支差額 (9)=(7)-(8)	0	220,800	-220,800	
予備費 (10)	23,791,141	62,300	23,728,841	
当期資金収支差額合計 (11)=(3)+(6)+(9)-(10)	-250,000	-50,000	-200,000	

平成30年度

資金収支予算書
(本部拠点区分)

(平成30年 4月 1日)

法人名 社会福祉法人 むつみ福祉会

(収入の部)

勘定科目		予算額	前年度予算額	比較増減額	摘要
事業活動収入	経常経費寄附金収入	0	0	0	
	受取利息配当金収入	6,000	6,000	0	預金利息
	その他の収入	31,500	31,500	0	
	受入研修費収入	30,000	30,000	0	保育実習費
	雑収入	1,500	1,500	0	電柱敷地料
	事業活動収入計	37,500	37,500	0	
その他活動収入	拠点区分間長期貸付金回収収入	0	0	0	
	拠点区分間繰入金収入	220,800	503,000	-282,200	こども園拠点(利息分) 20,800 (前期末支払資金) 200,000
	その他の活動収入計	220,800	503,000	-282,200	
当期収入額計		258,300	540,500	-282,200	
前期末支払資金残高取崩		50,000	0	50,000	
収入の部合計		308,300	540,500	-232,200	

(支出の部)

勘定科目		予算額	前年度予算額	比較増減額	摘要
事業活動支出	人件費支出	0	0	0	
	役員報酬支出	0	0	0	
	法定福利費支出	0	0	0	
	事務費支出	246,000	492,000	-246,000	
	福利厚生費支出	0	0	0	
	旅費交通費支出	9,000	150,000	-141,000	評議員、役員交通費
	研修研究費支出	130,000	0	130,000	理事等研修参加費用
	通信運搬費支出	0	0	0	
	会議費支出	25,000	50,000	-25,000	評議員会、理事会お茶菓子代
	手数料支出	30,000	200,000	-170,000	法人登記費用、振込手数料等
	租税公課支出	0	40,000	-40,000	契約書収入印紙代
諸会費支出	2,000	2,000	0	直方法人会年会費	
雑支出	50,000	50,000	0	法人慶弔費、負担金等	
事業活動支出計		246,000	492,000	-246,000	
その他	拠点区分間長期貸付金支出	0	0	0	
	拠点区分間繰入金支出	0	0	0	
	その他の活動支出計	0	0	0	
当期支出額計		246,000	492,000	-246,000	
予備費		62,300	48,500	13,800	
支出の部合計		308,300	540,500	-232,200	

当期資金収支差額	0	0	0	
----------	---	---	---	--

平成30年度 資金収支予算書

(保育所拠点区分)

(平成30年 4月 1日)

(収入の部)

法人名	社会福祉法人 むつみ福祉会
施設名	新入ひまわりこども園

(単位：円)

勘定科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	比較増減 (A) - (B)	摘要
保育事業収入	176,476,630	161,573,970	14,902,660	
施設型給付費収入	175,612,630	160,722,970	14,889,660	
施設型給付費収入	135,612,630	125,241,870	10,370,760	基本分 147,466,171 処遇改善加算Ⅰ 22,422,939 (内、賃金改善加算 6,594,000) 処遇改善加算Ⅱ 5,723,520
利用者負担金収入	40,000,000	35,481,100	4,518,900	
利用者等利用料収入	384,000	364,000	20,000	
利用者負担金収入(公費)	0	0	0	
利用者負担金収入(一般)	384,000	364,000	20,000	通園バス料 240,000 主食費 144,000
その他の利用料収入	0	0	0	
その他の事業収入	480,000	487,000	-7,000	
補助金事業収入(公費)	300,000	300,000	0	延長保育事業 300,000
補助金事業収入(一般)	180,000	187,000	-7,000	延長保育料 180,000
その他の事業収入	0	0	0	
借入金利息補助金収入	0	0	0	
経常経費寄附金収入	30,000	30,000	0	保護者会 30,000
受取利息配当金収入	20,800	303,000	-282,200	預金利息等 20,800
その他の収入	1,220,000	1,236,000	-16,000	
受入研修費収入	0	0	0	
利用者等外給食費収入	1,200,000	1,200,000	0	職員他給食費 1,200,000
雑収入	20,000	36,000	-16,000	事務手数料 20,000
流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0	
有価証券売却益	0	0	0	
有価証券評価益	0	0	0	
事業活動収入計	177,747,430	163,142,970	14,604,460	

事業活動収入

勘定科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	比較増減 (A) - (B)	摘要
施設整備等収入	施設整備等補助金収入	0	0	0
	施設整備等補助金収入	0	0	0
	設備資金借入金元金償還補助金収入	0	0	0
	施設整備等寄附金収入	0	0	0
	施設整備等寄附金収入	0	0	0
	設備資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
	設備資金借入金収入	0	0	0
	固定資産売却収入	0	0	0
	車両運搬具売却収入	0	0	0
	その他の施設整備等による収入	0	0	0
〇〇収入	0	0	0	
施設整備等収入計	0	0	0	
その他の活動収入	長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
	長期運営資金借入金収入	0	0	0
	投資有価証券売却収入	0	0	0
	積立資産取崩収入	0	70,450,000	-70,450,000
	人件費積立資産取崩収入	0	0	0
	修繕積立資産取崩収入	0	0	0
	備品等購入積立資産取崩収入	0	0	0
	保育所施設・設備整備積立資産 取崩収入	0	70,450,000	-70,450,000
	拠点区分間長期借入金収入	0	0	0
	拠点区分間繰入金収入	0	0	0
	サービス区分間繰入金収入	0	0	0
	その他の活動による収入	0	0	0
	退職給付引当資産取崩収入	0	0	0
その他の活動収入計	0	70,450,000	-70,450,000	
当期収入計	177,747,430	233,592,970	-55,845,540	
前期末支払資金残高取崩額	200,000	8,200,000	-8,000,000	
収入の部合計	177,947,430	241,792,970	-63,845,540	

(支出の部)

勘定科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	比較増減 (A) - (B)	摘要及び事業活動収入比率
人件費支出	119,148,789	128,163,592	-9,014,803	67.0%
職員給料支出	64,136,648	64,586,592	-449,944	正規職員俸給・諸手当
職員賞与支出	20,305,001	29,000,000	-8,694,999	正規職員賞与
非常勤職員給与支出	19,197,040	17,920,000	1,277,040	非常勤保育士、嘱託医報酬
派遣職員費支出	0	0	0	
退職給付支出	1,028,100	1,157,000	-128,900	福祉医療機構
法定福利費支出	14,482,000	15,500,000	-1,018,000	社会保険、労働保険料事業主負担
事業費支出	22,709,000	19,670,000	3,039,000	12.8%
給食費支出	12,000,000	8,650,000	3,350,000	園児用給食材料費
保健衛生費支出	400,000	350,000	50,000	園児健康診断、医薬品他
保育材料費支出	1,500,000	1,300,000	200,000	園児用教材費及び運動会等行事費
水道光熱費支出	3,200,000	3,250,000	-50,000	事業用電気・水道・ガス料
燃料費支出	0	0	0	
消耗器具備品費支出	1,500,000	1,760,000	-260,000	事業用各種消耗品備品
保険料支出	700,000	850,000	-150,000	園児傷害保険料
賃借料支出	509,000	710,000	-201,000	事業用器機等リース料
車輛費支出	500,000	300,000	200,000	
雑支出	2,400,000	2,500,000	-100,000	
事務費支出	5,440,000	8,868,000	-3,428,000	3.1%
福利厚生費支出	400,000	600,000	-200,000	職員健康管理費他
職員被服費支出	0	0	0	職員作業衣、洗濯他
旅費交通費支出	500,000	100,000	400,000	職員出張旅費
研修研究費支出	800,000	1,000,000	-200,000	職員研修に要する経費
事務消耗品費支出	100,000	100,000	0	事務管理用消耗品備品費
印刷製本費支出	240,000	230,000	10,000	コピー料金ほか
水道光熱費支出	0	0	0	
燃料費支出	0	0	0	
修繕費支出	500,000	3,200,000	-2,700,000	建物、器具備品等修繕費
通信運搬費支出	250,000	280,000	-30,000	電話、インターネット接続他通信・運搬
会議費支出	30,000	35,000	-5,000	職員会議用軽食代
広報費支出	0	540,000	-540,000	広告宣伝費
業務委託費支出	1,400,000	1,600,000	-200,000	清掃、警備他委託費
手数料支出	90,000	100,000	-10,000	役務提供費
保険料支出	0	0	0	生命保険、火災保険料等
賃借料支出	0	0	0	事務用器機等リース料
土地・建物賃借料支出	0	0	0	
租税公課支出	0	0	0	
保守料支出	780,000	633,000	147,000	各種機器等の保守・点検料
渉外費支出	0	0	0	
諸会費支出	0	0	0	
雑支出	350,000	450,000	-100,000	事務用諸雑費
支払利息支出	0	0	0	
その他の支出	1,200,000	1,200,000	0	
利用者等外給食費支出	1,200,000	1,200,000	0	職員等給食材料費
雑支出	0	0	0	
流動資産評価損等による資金減少額	0	0	0	
有価証券売却損	0	0	0	
資産評価損	0	0	0	
有価証券評価損	0	0	0	
徴収不能額	0	0	0	
事業活動支出計	148,497,789	157,901,592	-9,403,803	

勘定科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	比較増減 (A) - (B)	摘要
設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
固定資産取得支出	5,500,000	71,738,450	-66,238,450	
土地取得支出	0	70,450,000	-70,450,000	
建物取得支出	0	0	0	
構築物取得支出	3,000,000	0	3,000,000	ジャングルジム設備工事
車両運搬具取得支出	0	0	0	
器具及び備品取得支出	2,500,000	1,288,450	1,211,550	フライヤー、スチームコンベクション等
建設仮勘定支出	0	0	0	
ソフトウェア取得支出	0	0	0	
その他の固定資産取得支出	0	0	0	
固定資産除却・廃棄支出	0	0	0	
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
その他の施設整備等による支出	0	0	0	
〇〇支出	0	0	0	
施設整備等支出計	5,500,000	71,738,450	-66,238,450	
長期運営費資金借入金元金償還支出	0	0	0	
積立資産支出	0	10,000,000	-10,000,000	
人件費積立資産支出	0	0	0	
修繕積立資産支出	0	0	0	
保育所施設・設備整備積立資産支出	0	10,000,000	-10,000,000	
拠点区分間繰入金支出	220,800	503,000	-282,200	法人本部へ繰入
サービス区分間繰入金支出	0	0	0	
その他の活動による支出	0	0	0	
〇〇支出	0	0	0	
財務支出計	220,800	10,503,000	-10,282,200	
当期支出額計	154,218,589	240,143,042	-85,924,453	
予備費	23,728,841	1,649,928	22,078,913	
支出の部合計	177,947,430	241,792,970	-63,845,540	
当期資金収支差額	0	0	0	